

# 数字会计助力铁路企业高质量发展研究

刘志春

(中国铁路沈阳局集团有限公司长春高铁基础设施段, 吉林 长春 130000)

**摘要:** 当下, 数字化以及其衍生的数字经济已经成为驱动经济发展的重要力量, 推动着社会经济的高质量发展。近年来, 大智物移云等技术在财务领域的应用过程中, 我们给人工智能财税赋予了一个全新的定义——数字会计。财务工作的天然性质是与数字打交道, 通过数字客观评价和衡量企业战略。适应数字时代要求, 激活数据要素潜能, 以数字会计转型驱动治理方式和生产方式的变革, 赋能企业高质量发展, 是新时期铁路企业财务工作者必须直面的课题。本文积极寻求数字会计转型路径, 通过转变发展观念、完善制度、创新标准体系、注重人才培养、加强智能化系统建设, 在一定程度上将助推铁路企业的高质量发展。

**关键词:** 数字会计; 高质量发展; 铁路企业

**中图分类号:** F426

**文献标识码:** A

**DOI:** 10.12230/j.issn.2095-6657.2022.33.027

加快数字化发展, 建设数字会计, 是目前铁路财务工作的重点和方向。高质量发展既能满足我国当今社会经济发展的总体要求, 也符合我国企业创新变革的发展方向。企业高质量发展的长远目标是实现企业可持续发展, 本质要求是提升企业核心竞争力, 全面提升企业价值。对于铁路企业如何进行数字会计转型, 最终实现高质量发展目标, 是铁路财务人员需要深入探讨的课题。

## 1 数字会计对比传统会计的转变

### 1.1 具备能力方面的转变

传统会计主要依靠经验积累与专业知识判断, 在用友等大型财务软件商开发的财务系统上进行记账、审核、报表等工作, 并利用财务数据为决策层提供分析。而数字会计则兼具了会看、会思考、会动手等各项能力, 收集信息更准确、更高效、更经济。数字会计判断处理信息的内涵, 匹配信息场景, 将经验与专业技能软件化, 自动处理信息系统中的操作流程。

### 1.2 管理模式方面的转变

在数字会计模式下, 财务层级将打破原有的单位间壁垒, 建立行业或区域财务高层、运营层、基础工作层之间自上而下的依存关系。高层负责体系建设、筹划与决策分析; 运营层负责预算与计划、审批与规范运营; 基层负责核算、审核、结算与报税。通过对数字的收集、整理、分析、判断与使用, 实现财务顶层设计到底层业务数据流的闭环管理。

### 1.3 财务工作方式的转变

在传统工作模式中, 财务人员将大部分时间与精力投入到处理基础工作上, 仅有少部分时间花费在业务沟通与管理分析上。而在数字会计的智慧财务工作模式中, 财务人员仅用极少

部分时间处理日常基础工作和业财融合, 其余大部分时间将投入到数据提取、决策分析等工作, 工作方式实现了由“正三角”到“倒三角”的转变。

## 2 企业高质量发展的内涵与特质

在中国企业改革发展论坛上, 国资委主任对国有企业高质量发展提出了五项要求, 其目标和路径主要体现在: 第一, 聚焦主业, 不断增强企业竞争力、影响力以及抗风险能力; 第二, 不断完善公司治理结构, 充分调动人才干事创业的积极性; 第三, 突出科技创新地位, 打造创新驱动引领型企业; 第四, 重视和强化风险识别, 建立预判预警机制; 第五, 打造具有国际视角、战略思维的企业家队伍。中国人民大学校长刘伟教授也曾表示, 在微观上, 高质量发展要建立在生产力及全部要素效率的提高之上, 而不仅仅依靠要素投入量的扩大。综上分析, 企业高质量发展的内涵主要包括: 主业竞争力、市场化经营机制、科技创新、风险防控和企业家精神。国内学者也指出企业高质量发展的七大特质, 即社会价值驱动、资源能力突出、产品服务一流、运营透明开放、管理机制有效、综合绩效卓越、社会声誉良好<sup>[1]</sup>。

## 3 铁路企业财务管理现状及存在的主要问题

### 3.1 财务管理观念落后

近年来, 铁路企业虽已推行落实全面预算管理, 但财务会计人员的核算重心仍是事后算账, 即在业务完成后, 财务人员收集、整理业务人员上交的业务原始单据, 由财务人员审核、全面核算并生成财务报告, 财务人员未能在业务事前、事中参与指导与监督。铁路企业在近十余年的公司化改革进程中, 管

理人员仍未建立起市场竞争意识,创新意识也普遍缺乏,主观上满足于企业发展现状。而数字时代的发展要求财务管理贯穿业务的全流程,实时、集合各项业务数据,以此来促进企业健康稳定的发展。还有部分企业财务人员片面地认为,财务信息化管理只是手工处理信息的替代,不会因收入成本、资金资产、投资融资等信息的归集而对企业发展产生影响,因而在企业长时间的发展中,财务信息化管理水平相较于其他国有先进企业仍存在一定差距。而且部分财务管理人员中“铁老大”的传统思想仍然根深蒂固,“客户至上、以人为本”的核心要求并没有一以贯之地落实。

### 3.2 制度、标准体系不完整

一方面,由于一些宏观管理部门在大数据应用方面刚刚起步,财务理论界和实务界对数据资产的确认、计量和披露方法等尚未统一,会计数字化的应用创新在法律层面还存在一定的制约因素,导致铁路企业数字会计转型应用缺乏长远的发展规划,相应的制度体系尚未建立。另一方面,由于交通行业管理体系老旧,不同系统间、不同流程中数据标准不统一的问题时有发生,包含资产、物料、客户、供应商等数据,没有建立起一套标准的系统。各组织间的“信息孤岛”和“信息烟囱”现象仍普遍存在,产业供需链上的数据流动和共享存在明显的“技术篱笆”和“制度篱笆”。不同管理系统间没有统一、交互的接口标准,无法建立数据共享,使会计数据在服务资源配置和企业经营管理中的作用得不到充分发挥。

### 3.3 数字人才普遍匮乏

企业高管、中层管理人员数字化顶层思维、运维能力欠缺,或者关键岗位人员数字化专业能力不足,往往会导致数字化转型项目成效低,不能真正形成数字化管理能力和组织文化。铁路企业作为交通行业的传统大型国有企业,近年来培养的具备计算机专业技能人才明显不足,具备数字专业技能的财务人员更是凤毛麟角。由于供需的不平衡,导致了复合型数字人才在数量、素质、结构上均出现了不同程度的短缺。科研条件配套、人才激励机制等政策的不完善,也成为数字人才缺乏的主要原因。融合互联网信息技术与财务应用能力的管理人才及技术人才匮乏,已成为目前铁路企业数字会计转型发展的掣肘<sup>[2]</sup>。

### 3.4 财务管理系统仍处于初级阶段

铁路企业现阶段使用的财务管理信息系统是一套集会计核算、财务管理、决策供给、信息服务功能模块为一体的人-机系统。系统包含了会计核算、收入管理、点到点本金计算、本金管理、资金管理、国有资产管理、办公自动化、经济活动与决策支持八大子系统,系统分为基础应用层、综合应用层和宏

观应用层。通过内部间交互、系统和管理层间交流、本系统和外部系统间信息传递,来实现数据的交换、存储,从而实现数据分析、预测决策、风险预警、审计监督等功能。相较于多系统互联互通功能的业财融合管理系统核心阶段,以物联网为技术手段,流程自动化、业财一体的智能财务共享平台深化阶段,铁路现行财务管理系统仍处于初级阶段。

## 4 数字会计转型的必要性

以信息经济为代表的新经济的发展,使数据逐渐演变成与土地、劳动力、资本、技术相并列的第五大生产要素,对经济发展的贡献度已上升到前所未有的高度。就会计相关数据而言,过去覆盖范围和时间跨度相对比较狭窄的会计数据已难以满足现代企业的管理需要,覆盖范围更广、实时性更强、颗粒度更细、可信度更高的会计数据已成为新经济发展的必然需求。在铁路企业传统经营模式以及核心技术不能完全自主的情况下,企业的成本居高不下,资金还贷压力大,企业成本效率在同业竞争中无法占据优势地位,不同区域的企业发展不均衡,仅有一线城市地区企业成功上市,在交通领域的商业市场份额不可持续,这些因素都将阻碍企业最终实现高质量发展。要推动企业的高质量发展,数字会计转型必须作为引领企业发展的第一动力,会计数据要素对单位价值创造的服务能力需要进一步提升。

## 5 数字会计助力铁路企业高质量发展的路径

要让数据产生价值并且释放价值,才能实现以数字会计培育、促进企业发展新动能,用新动能推动新发展。创新发展理念和思维模式,完善制度、建立标准体系,加快数字人才培养,建立智能化管理系统,将成为数字会计助力铁路企业高质量发展的有效途径。

### 5.1 创新发展理念和思维模式

首先,要创新企业财务管理理念,真正实现企业财务核算向管理会计、数据加工的方向转变。数字化时代的财务管理人员应具有宏观意识和微观视角,具备统领布局和周到服务的能力,因此,发展理念和思维模式尤其重要。财务人员应建立与企业可持续发展动能相协调的理念,树立满足内外部对象及用户个性化、定制化需求的思维模式。

其次,要在管理团队形成重视科技、重视管理的共识,激发企业家精神,发挥高铁技术的战略优势,树立“数字换道超车”的信心,以参与国内统一大市场为契机,建立高市场份额的内需循环。以数字化支撑的生产经营活动进行全价值链优化,使采购、维修、服务销售对接更高效,供给更贴近市场,资源

配置持续优化,从而有效提高全要素生产率。

最后,参与重新构建和优化业务流程。穿透供产销系统,为客户提供质优价廉的产品和服务。注重连续缩短交货期、持续降低成本、永续提高效率、不断提升质量。持续关注获利能力、分红,现金流和还本付息,产品的质量、安全和履行社会责任,财务状况和合规经营,考核指标完成情况、绩效与奖励等信息的输出。

### 5.2 完善制度,建立各系统间的标准体系

要做好数字会计转型的顶层设计,就要不断完善优化制度体系。会计改革与发展“十四五”规划纲要指出,“十四五”时期,将推动修订《会计法》、完善《企业会计信息化工作规范》,在会计数据标准 XBRL 和财务共享中心建设的基础上,推动建立数据架构趋于一致的企业会计信息系统,制定软件功能规范和统一的数据标准,促使会计数据要素得到充分流通和利用。铁路企业将依据财政部的法律法规,从制度层面推进数字技术与财务会计的有机结合,制定实施输入环节、处理环节、输出全流程环节的会计数据标准。只有规范了基础数据标准,用同一种语言对话,业务与财务才能互相理解。只有将操作流程标准化,才能应对后续更多的发展,打通数据、口径、时间与空间等多个维度。只有打通企业的“任督二脉”,财务人员作为掌握方向盘的“动车司机”,才能指挥、协调、引领整个公司的数字化转型。

### 5.3 加快数字人才培养

企业高质量发展要以数字人才培养作为支撑。数字人才的培养方向,既要着眼于解决燃眉之急,也要考虑为企业长远发展护航。第一,以高校培养为核心,坚持校企合作,设立产学研一体的数字会计专业,边实践、边迭代、边积累经验,为铁路企业打造具有复兴号特色的专业数字人才;第二,建立先进企业数字发展案例库,聘请企业中有实际经验的人员做兼职教师,指导铁路企业管理人员进行数字会计推广实践;第三,鼓励企业财务人员积极参加数字会计师认证,取得资格证书,将数字化相关学科基础知识纳入企业日常培训的教学内容;第四,以结合企业发展目标为重点,从培养人才、留用人才等环节协同发力,建立铁路企业数字人才绿色生态系统。为数字人才做好职业生涯规划,建立定期沟通机制及绩效考核、岗位晋升机制,激发人才活力。

### 5.4 建立业财一体的智能化管理系统

大数据的应用核心就是实现商业智能化,构建智能的财务管理系统。首先,建立业财融合的财务共享系统,财务部门作为一个枢纽,通过搭建标准基础平台、管理平台和大数据运营平台,合理配置资源,打造合作生态圈,为企业制定科学合理的战略部署提供准确可靠的信息资料。其次,建设市场化智能模式的管理会计系统,通过场景式、多维度数据洞察和决策支持,资源统筹和精准配置,从数据中找到价值增长点,营造数字环境和企业文化。利用神经网络技术对企业今后发展中的财务状况和经营成果进行准确预测。最后,组建业财一体的智能化管理系统,以业务为伙伴、专家做指导、会计管运行的管理模式,实现财务人员事前指导、事中服务、事后管理的管控状态。铁路企业应积极加强在 ERP 系统应用、财务共享服务、会计信息标准化和智能财务应用等方面的探索,以电子凭证、税务发票、铁路客票等数据标准化为模板,建立穿透式获取底层数据的系统。

## 6 结语

在全新的经济增长驱动力下,把握数字浪潮推动企业发展的机遇,将数字会计转型作为破解企业发展瓶颈的有效手段,显得尤为重要。铁路企业要想成为交通战线上的排头兵、火车头,实现高质量发展,就离不开数字会计的助力。通过创新融合发展理念、优化数字制度体系、建立统一数据标准、选拔培养数字人才、建立智能化管理系统,数字会计将更好地赋能企业运营管理,为企业的可持续发展增添新动力。

### 参考文献:

- [1] 刘海玲.加速会计数据利用服务经济发展[N].中国会计报,2022-4-29(013).
- [2] 汤谷良,张守文.企业高质量发展要求与财务管理转型方向[J].财会月刊,2021,(20):24-29.

作者简介:刘志春(1978-),女,辽宁沈阳人,大学本科,高级会计师,主要从事预算管理、风险防控及数智系统建设研究。