

# 浅析企业财务成本控制存在的问题及应对实践

邢坤改

(唐山市食品药品综合检验检测中心, 河北 唐山 063000)

**摘要:**现阶段,大部分企业开启现代化的财务成本控制的方式确保获得生存、求得发展的关键,从而控制成本。不难发现,成本控制在企业的发展过程中,是一个关键性的因素,随着市场经济的发展,使得企业竞争的压力变大,而企业中的成本控制问题也日益显现出来。基于此,本文将对企业财务成本控制中存在的问题加以论述,针对成本控制中的薄弱环节提供有效的解决方案,提升成本管控能力,使企业财务成本控制向着良好的方向发展,仅供参考。

**关键词:**企业财务;成本控制;问题与应对实践

**中图分类号:** F275

**文献标识码:** A

**DOI:** 10.12230/j.issn.2095-6657.2022.18.059

众所周知,成本控制是企业财务管理的基础,也是影响企业盈利的根本所在。所以,企业在发展的过程中,面临多重的压力,要做好成本控制工作,才能从直接关系对企业经营与风险进行控制。通过成本控制为企业发展谋取福利,帮助企业获得更高额的利润,从而降低产品成本,收获价值。在市场发展越发激烈的状态下,要做好企业成本控制工作,就要对其成本控制中出现的进行分析,针对问题对企业成本进行合理化控制,为提升利润、增强市场竞争力、降低风险做出应对实践,从而缓解企业在财务管理中出现的问题。

## 1 企业财务成本控制的内涵

在企业财务管理过程中,通过对成本的控制,可以提升企业的经济效益,而成本内容分为如下几个方面:

### 1.1 人力成本

在企业财务成本中,人力是最为重要的组成部分,通过字面意义我们了解到,人力成本是企业的发展过程中,为了自身利益而在人力方面上所花费的费用,一般而言,可以将人力成本分为获取人力、使用人力、开发人力、员工离职等内。

### 1.2 生产成本

在企业财务成本中,人力是最为重要的组成部分,而通过人力进行内容的生产与经营,为企业在发展过程中提供相应的服务及产品,所投入的成本即为生产成本。如:原材料及制作等内容均属于生产成本。将其与人力成本进行对比,两者间存在一定的区别,人工成本是较为直接性的成本,而生产成本有直接性的,也有间接性的,是通过人工生产相应的成本内容。

### 1.3 采购成本

在企业财务成本中,可以通过企业对生产内容进行相应的采购,而在采购过程中所产生的费用,满足企业实际生产

需求与运营需求,那么业务人员在采购过程中所花费的成本极为采购成本。采购成本可以针对缺货、订购等内容进行划分。在上述订购成本中,需要纳入在本次采购过程中,所含有的办公产品、员工出差所需费用及其他费用。而缺货成分,则是对现有的原材料无法满足企业生产经营所需所产生的费用,而缺货成本的出现,将会为企业财务成本控制工作带去极大的负面影响。

### 1.4 管理成本

针对企业现有的财务结构来看,以人工成本作为关键,并在发展过程中,需要对员工进行高效的管控工作,才能保障现有的管理内容按照规范化的方式进行生产与经营。而通过科学化的管理,才能保障企业在发展过程中,以更少的成本支出获取高额的经济利益。当然,企业在开启财务成本管理时,也会花费一定的费用,这些费用都涵盖在财务成本之中。所以,在企业财务管理过程中,需要对企业各项费用支出进行妥善的管理,并由董事会、行政部门对于这一内容加以监督管理,才能保障相关的成本支出划分到财务成本之中,如:现有人员的保险、活动经费、纳税与员工福利等,都属于管理成本。

## 2 企业控制及管理财务成本的重要意义

### 2.1 有助于提高企业实际经营利润

在企业发展的过程中,要不断追求利益才能使企业立于不败之地。特别是在经济发展迅猛的状态下,市场中充斥着大量的竞品,那么该类竞品整体的成本也是十分接近的。面对这样的状况,就要通过定价的方式满足消费者的终极选择需求,而企业若要提升产品的竞争销量,更应利用科学有效的定价方案去提升产品的竞争力。

### 2.2 有利于对企业股东的经济利益进行保护

在企业发展的过程中,企业中的股东需要注入大量的资金,才能保障企业生产经营得到更大的利润,将其作为对股东的有效回馈。若在该过程中,对财务成本进行有效的控制,那么不但股东会收获更高额的利润,还能为企业带去更多的资金支持,使其成为一个良性的循环状态。所以,在企业发展过程中,要对财务成本加以控制,给予足够的重视,才能企业保持可持续发展的状态。

### 2.3 有利于提升企业实际治理水平

在企业发展过程中,财务管理的工作十分复杂,甚至关系到生产、经营及销售等诸多方面,所以要做好企业的财务成本控制工作,才能降低其他工作方面的难度,特别是要做好财务成本控制与审核等内容,才能有效降低其他部门工作的难度,进而是企业财务管理的质量得到提升。

## 3 我国企业成本控制中存在的问题

基于生产材料的不断上涨,企业在财务成本控制中也会出现各类的问题。特别是一些企业自身管理水平不高,在物流成本、能源方面管控不够严格,致使企业的生产成本不断增加。加之企业在这一过程中,管理意识不够严格、没有充分认识到成本管理的重要性,就无法从社会主义经济条件下得以可持续发展。

### 3.1 成本管理制度不健全且执行能力不强

在企业发展过程中,由于整体管理内容极为松散无法形成科学化的管理体系,影响企业发展的宏观决策与执行。首先,整体的内容在分工上分工不够明确,责权不一致,会影响企业在成本控制过程中出现相互推诿的情况,从而影响企业财务的利益。其次,在制度搭建上,过于重视生产成本的控制制度内容,很少关系到生产前的设计、采购、运输、销售等环节,从而影响制度的制定工作。基于采购成本过高,则会造成企业在发展过程中,成本过高问题的出现,从而忽略原材料的质量,影响企业后续的可持续发展。针对销售过程中因费用控制力度的确实,在实际工作中会一再压缩企业的利润空间,使企业获得的经济目标与成本预算相差甚远,甚至会因为缺乏惩罚制度,无法对相关人员进行惩治,无法激发现有工作人员的在工作中的积极性,造成制度内容流于表面,在企业经营与管理中无法落地或实施。

### 3.2 成本会计核算失真

在企业发展的过程中,要做好成本的控制工作,就应为企业经营与发展提供实践机会,而企业在过程中,缺乏这一方面的实施,将无法认识到企业成本控制的意义,仅根据国

家的法律法规对内容进行相应的核算,将会出现只重视眼前利益,甚至因为缺乏自身制度建设,对会计内容进行信息的造假处理,导致企业利益出现虚高或压缩的状况。同时,基于企业内部管理不够规范,成本信息透明度过低,也会影响企业财务经营上的真实性。从而造成会计信息成本的降低,无法对企业下一项目进行有利的预测,影响企业的长期健康的发展<sup>[1]</sup>。

### 3.3 目标不够科学,缺乏长远规划

当下信息技术发展迅速,企业所面临的生产成本大比例下降,而所面临的销售及开发成本逐步上涨,面临这些问题,要做好不同环节的成本控制工作,才能帮助企业获取更高的利润。当一些企业则忽略相关问题,关注眼前的利润,没有为企业的长远发展进行打算,从而大面积的压低成本,扩大产量,产生生产出来没有找到相应的市场,大面积的产品挤压影响企业的资金周转,从而造成企业流动资金的浪费。同时,这样的状况将影响企业的发展,无法建立自身的品牌及品牌背后所带来的价值,仅降低产品质量是无法为企业带去积极意义的,从而为企业造成不可挽回的损失。

### 3.4 采用方法落后

在企业发展过程中,还会使用一些落后的方法进行成本的控制工作,如:责任成本、定额成本等。责任成本是将成本控制划分给企业不同的部门进行内容的负责,而这些较差的领域将会造成责任内容的推诿。定额成本则是在企业进行定额管理中所运用加强成本管理方案,其重点内容放置在监督管理上,因为监督成本间的差异,无法全面反映出企业的成本信息。所以,在企业发展过程中,需要对成本内容进行制度的核算,通过原始内容记录、材料物资等验收作为成本核算的基础,多数企业由于缺少实质性的规范实施,所以整体数据呈现不真实与不可靠,无法为企业做出更有效的决策。所以在后续设备生产中,利用原始方法将会降低企业的成本控制,造成数据性与规范性的缺失,影响企业决策结果<sup>[2]</sup>。

## 4 加强企业成本控制的应对实践

在保障企业生产质量与数量不变的情况下,进行成本控制工作,从而降低企业的经营风险,并将其作为企业发展过程中的重大课题,充分解决这一内容,才能使企业占据更高的优势,赢得更多的利润。

### 4.1 成本理念“破旧立新”

在企业发展过程中,要将其置于经济一体化的环境中,只有清晰掌控外部冲击力的严峻,才能站在发展的战略目标中看待问题。将企业成本控制作为一项长期系统化的内容,

才能对各项成本支出内容进行系统化的分析,只有掌握产品从设计到开发的全过程,才能使其在销售过程中以动态的方式进行监督,对其生产的各项费用进行严格的把控,确保资金运行的整体性。其次,将成本控制纳入企业组织理念之中<sup>[3]</sup>。不断加强员工的成本意识,这样才能在其工作过程中,以提升工作效率降低管理费用的意识督促自己,并将该内容与员工绩效相挂钩,激发员工积极主动做好成本控制。只有这样,才能在做好企业外部环境的同时,观察市场走向,调整企业自身成本规划。

#### 4.2 完善成本管理体系

在企业发展过程中,要做好成本管理工作,通过完善现有的成本分析工作作为后续信息管理的体系,及时掌握企业中相关的成本信息,了解实际成本支出与目标值的差距,这样才能在实施期间对重点项目内容加以分析,了解不同成本阶段的系统控制。从而强化对非物质成本的控制,并通过制订人力成本、环境成本、资本成本等潜在的成本支出作为企业财务管理战略,从而对物资内容进行全面的核实,对资源内容进行有效化的管理。同时,要加强对不同成本制度内容的考核,才能使现有的制度内容与员工潜力相互结合,互相促进。完善考核制度,需要将现有的费用成本、奖惩标准、部门职能进行内容准则的制订,这样才能使考核内容更利于企业的管理,从而有效约束员工在工作时行为,降低隐性成本。企业发展要重视“以人为本”,尊重人才,才能给予人才提供同等的竞争机制,通过人才的知识与技能,激励员工不断学习新的知识,加强成本控制。

#### 4.3 加强审计工作

在企业发展过程中,要做好审计工作,就是做好相应的外审与内审工作。外审工作是通过对外部审计开展的管理工作,对企业管理体系加以分析,以专业的视角对企业成本加以控制,并将其作为经验积累的方法,完成相应的管理工作。内审工作则需要通过各个流程对成本控制进行不定期的设计,通过外审的方式,处理成本管理中的问题,从而减少管理中隐患的出现,完善企业的成本管理工作。总而言之,要做好企业的日常成本控制工作,通过原始记录,为财务成本控制提供原始凭证,确保企业的定额管理的规范化,同时将先进的手段应用其中,确保材料的消耗、工时统计都能应用在其中。这样才能做好成本控制工作,完善企业的财务管理制度,并将相应的延伸成本

覆盖在其中,不断健全财务管理,确保大数额的成本决策与当下的负责机制相平衡,从而根据书面流程将有效的责任划分出去,建立资料备档便于后续对内容的查找,不断在实践过程中对管理内容加以创新,强化审计工作<sup>[4]</sup>。

#### 4.4 更改成本控制方法

在企业发展过程中,要不断改进成本控制方法,了解企业自身的经营特点,才能制订更为适合企业使用的成本计算方法,从而为企业带去更为现代化的成本控制方案,该方案是以价值链作为中心,不断与企业各项成本作业相联合,才能同步动因,从财务与经营两个方面对成本内容加以精细化的控制,为管理者提供更为精准的信息资源,从而利于对产品的优化与组合,并在该过程中,应用自动化软件,将产品开发、设计、采购、生产、销售中的内容提供有效的综合评估。以先进的方式对复杂指标进行精准化分析,降低人工费用的支出,减少对不必要资源地使用。这样才能更好地获取企业信息,合理调配企业间的各项资源,提升企业的竞争力与经营能力。

### 5 结语

综上所述,在企业管理中,要做好财务成本控制工作,利用科学的方式实现企业利润的最大化,不断运用战略手段降低成本潜力,树立更为现代化的管理理念。

在此基础上,通过对成本的有效控制,为企业发展制订更为精准的目标,不断对成本控制的方法加以创新,才能使企业在发展过程中不断获得竞争的优势,实现可持续发展。

#### 参考文献:

- [1] 赵佩.企业财务成本控制存在的问题与对策[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(12):82-84.
- [2] 朱静.我国中小企业财务管理存在的问题及对策[J].中国市场,2021(26):142-143.
- [3] 张琴.企业财务内部控制存在的问题及优化对策研究[J].纳税,2021,15(06):135-136.
- [4] 李霞.企业财务成本管理及控制问题的若干研究应用[J].全国流通经济,2021(05):46-48.

作者简介:邢坤改(1980-),女,河北定州人,大学本科,经济师,主要从事经济工商管理研究。