

煤矿企业项目施工计划管理和协调运行

赵 旭

(兖矿能源集团股份有限公司济宁二号煤矿, 山东 济宁 272072)

摘要: 在社会主义市场经济条件下, 计划管理是建设项目管理的最关键环节。借助项目计划管理, 我们可以更好地确保建设项目目标的顺利实现, 同时, 建筑施工涉及不同学科, 施工协调工作涉及建筑的形式、使用功能、结构形式、安全性和合理性等广泛而琐碎的工作。规划建设的质量必须得到良好的控制和保证, 只有加强这些方面的管理, 在各个环节做好工作, 才能消除萌芽状态中的问题和隐患, 确保项目质量, 为项目顺利完成奠定坚实基础。

关键词: 计划管理; 重要性; 优化对策; 煤矿企业

中图分类号: F426

文献标识码: A

DOI: 10.12230/j.issn.2095-6657.2022.18.058

计划管理是业务流程管理的一项重要职能, 也是实现公司目标的有效途径。通过计划管理可以调动公司的全部资源, 提高生产力。如果一个煤矿企业在进行商业活动之前就有一个计划, 它就能更好地预测事态的发展, 解决潜在的问题, 并在商业活动过程中对煤矿企业进行积极的管理。

1 计划管理的范围和类型

综合计划管理主要以组织范围、整体和综合方法为指导, 以对公司的市场需求和自主权的分析为基础, 可以协调组织、整体和综合过程, 促进各学科、公司内部的生产过程和每个人的工作进展和发展。在内容管理方面, 综合计划包括根据国家和母公司的政策和商业惯例, 制定人、财、物的综合计划, 以确保公司的所有业务活动都能得到规划^[1]。如果国家政策或自然环境的变化影响到计划的实施, 必须进行相应的研究和分析, 并酌情改进和完善现有计划, 确保不影响公司的业务活动。

2 变革生产计划管理模式的必要性

2.1 迫切需要提高效率的煤矿企业

开放的生产调度模式直接增加了生产成本, 并对煤矿企业的生产力产生了负面影响。首先, 它浪费了能源, 增加了劳动成本。其次, 安全和质量受到影响。从长远来看, 员工已经疲惫不堪, 个人安全和产品质量可能受到威胁, 公司需要将不合理的生产计划流程带来的成本和安全风险降到最低, 保持生产力并提高效率^[2]。

2.2 政府主导的要素生产率提高

2015年《政府工作报告》指出, 提高所有部门的生产力。客体总生产率是指在规定的条件下使用各种要素所取得的额外生产率, 是技术进步、组织管理改进和其他无形因素作用的结果。生产计划是提高全要素生产率的一个重要因素, 可能很清楚, 提高全要素生产率的最有效方法是通过创新的管理方法最大限

度地利用单位时间。

3 煤矿企业项目施工计划管理和协调运行要点

3.1 加强核心体制

加强问责制度是施工项目制造计划管理的一个重要内容。首先, 要有一个强有力的问责制度, 明确界定并全面取代责任领域; 其次, 执行必须严格、客观和公正。重点是明确界定整个过程、所有要素和所有系统建设岗位的责任, 并使其良好运作。不仅在问题发生后, 而且在日常生产过程中, 都必须根据客观事实, 对制度的执行情况进行持续、全面的管理, 并负责将有关制度的执行情况实际纳入日常生产过程, 并采取补救措施和惩戒措施。此外, 对于严格遵守高效制度的团队和个人, 应给予适当的激励、奖励, 并在起诉时给予严厉处罚。

3.2 计划管理的特点

计划管理是促进业务增长和健康有序发展的重要工具, 特别是在煤矿企业中。但是, 煤矿企业在实施综合计划时, 需要对计划管理的特点进行分析研究, 对利用计划管理特点的实际生产活动赋予合理的价值和影响。一般来说, 计划管理主要是主动的、有针对性的、可行的、有限的和有益的。它根据煤矿企业的实际情况, 主要考虑到各部门的指导方针, 提前预见并确定煤矿企业所开展活动的目标、任务和方法, 以预测其发展^[3]。其目的是根据煤矿企业所处的环境来规划生产经营, 并使经营长期保持良好状态。

4 煤矿企业项目施工计划管理和协调运行对策

4.1 建立有针对性的管理任务

作为一个有影响力的资源型公司, 公司必须以更大的目标感来执行其管理任务。这意味着他们必须始终有具体的目标来支持他们在公司内部和不同领域的工作。为了建立多层次的项

目管理体系，煤矿企业需要从长远出发，根据生产过程的实际特点，逐步对发展目标进行分类，以区分长期、中期和短期业务目标。同时，公司制定的目标应尽可能具体、明确，使各部门和员工对实现目标的方向有明确认识。

4.2 在规划阶段进行审查和调整

在施工阶段，根据已完成的三阶段计划，编制月度施工计划。根据月度施工计划，每周制定三周的滚动工作计划。每周的技术例会审查三周滚动计划，并采取必要的措施，确保每周工作计划的完成。记录每月工作计划，找出不符合要求的原因，并采取行动加快推进每月工作计划。支持网络计划的前端每季度清点一次，并计划采取纠正措施，以确保完整的周期。对计划的合同执行情况在上述三个层面进行检查和管理，以确保合同的交付，提高设计和施工的质量。

4.3 协调和控制建设规划的界面

为确保施工计划满足施工合同的要求，为完成设备安装计划创造条件，制定了三阶段的施工准备计划，每周对施工计划的执行情况进行分析，找出影响分析的原因，根据二级计划调整施工安装计划，确保施工计划的执行和确保了整体的安装。此外，在协调和管理安装工作到完成时，编制安装调试计划并每周检查，以确保安装时间与调试周期一致。在协调设计图纸和规划文件的执行时，安装计划的清单和设备以及施工的延迟，均会在进度报告中传达给客户。如果这些延误因客观原因不可避免，则根据网络计划调整开发计划，并在不改变整个工作周期的情况下，调整施工进度以符合合同期。

4.4 注重综合计划管理

综合计划管理是分阶段和不同阶段设计的，因此，公司还需要关注加强综合计划管理的要点^[4]。着重于计划管理的分阶段提交特点，综合计划管理通常分为三个阶段：主动、被动和被动。主动管理指的是制定和审查煤矿企业在特定时间点要开展的活动计划。在这个阶段，主要是对生产活动进行预测。然而，对公司的要求很高，目前大多数公司没有完全控制这个阶段。事件管理是指在计划的执行过程中对煤矿企业的表现进行监测、控制和纠正。后期管理是对一定时期内的计划管理成果进行分析和总结，并将相应的经验、文件和检查结果存档。

4.5 委托阶段和整个小组的计划管理

调试阶段，整个小组将根据整个项目的2级和3级，提出一个三阶段的整体调试计划。根据3级调试计划，每月进行调试。鼠标指向效果有一个每周三周的调试时间表。由于调试本身涉及面广，计划的执行在一定程度上取决于协调，所以每天都要编制三天的滚动调试计划，并根据三周的调试计划和实际调试进度来控制计划的执行。在安排安装和调试的过程中，引入了以前在公司外项目中使用的安装：协调—库存计划管理方法，以简化安装计划的完成，并通过安装计划确保调试目标计

划的实现图示。

4.6 开发计划署的创新管理

第一，计划和统计确定设计的实际成本。制定一个按计划项目细分的设计成本计划，包括人工、设施、施工和设备成本。审查和跟踪执行成本计划，解决周期性库存调度异常，实施目标管理，精简管理，分段执行成本计划以降低成本。第二，在分配制度的合法性方面，建设测量是按照项目的二级和三级计划来划分的，这样可以在统计测量完成后对分级组进行评估和分配。在项目管理方面，轮班制的引入有效地调动了工人收入和劳动之间的联系，大大提高了生产力，增加了劳动力的劳动保障。该项目原计划有2100名工作人员，但实际高峰期为1800名工作人员，净增加250名工作人员，节省了550名工作人员，大大增加了经济影响。第三，计划的协调和管理。一个有计划的接口检查管理系统确保了接口计划每周得到检查和协调，设备、图纸、纸箱、装配、安装和调试计划得到执行，安装里程碑按计划安装，两套机器提前两个月计划。

4.7 施工方案

通常情况下，物品可以从以下地点签出。（1）施工提取与施工规划相同，必须编制施工计划。这一制度确立了正确的采购原则，使货物采购部门能够提出适当的申请，获得相关部门的批准，并采购到合适的货物。资产采购计划需要进行全面审计（如：授予合同）以科学合理的方式提供了高水平的仓储物流。此外，供应商评估等职能为货物采购提供了科学依据，确保了货物的顺利采购。物体规划系统不仅是相互关联的，而且有更高的定位。该系统使整个系统运行过程更加透明，同时密切关注库存状况。（2）为了使申请人和办事人员保持一致，施工计划系统可以承担更多的监督和管理责任。为此，煤矿企业可以在施工系统中添加员工的资料信息，并在采购施工时自动显示，从而避免重复。通过将信息技术应用于施工计划管理，可以建立一个施工计划系统，提供确定性并简化施工计划管理。

4.8 加强市场研究

与采购有关的商品部门在管理施工规划方面发挥着重要作用。为了成功地进行资产管理，煤矿企业必须加强市场研究。市场研究的科学意义与商业的成本和经济密切相关。随着科学和技术的不断发展，现代信息技术被应用于许多领域。为了促进市场研究，同时建立资产管理系统，煤矿企业需要利用先进的信息技术来提高市场研究的准确性，提高其效率和质量。同时，资产采购面临着质量和交付风险。为了避免采购风险，有关各方有必要从市场研究的早期阶段开始行动。因此，市场调研工作是施工计划管理的重要组成部分。

4.9 加强施工经济计划的批准

通常，审批煤矿企业中的施工计划需要由人工审批大量施工申请的特殊人员进行审批。虽然这种做法在一定程度上促进

了煤矿企业施工审批的顺利进行,但以下两点是不够的。第一,在批准施工经济计划申请时,有一部分货物需要批准,另一部分货物不需要批准,但在批准申请和不需要批准的物品之间没有明确规定。此漏洞可能导致受影响员工无法有效提高与施工计划管理相关的活动(如施工计划管理)的效率。第二,大众传媒往往浪费大量时间审批申请,阻碍了公司资产的获取。此外,资产审批还包括部门工作人员,这可能导致煤矿企业工作人员的浪费。

为解决这些问题,煤矿企业可以将信息技术应用于施工计划审批申请,并为施工经济申请建立相应的审批程序,以便利用计算机网络中不同类型的施工计划进行审批^[5]。信息技术等应用程序提高了生产效率,并允许批准所有库存的疾病计划,以确保所有库存都能获得批准,并在整个煤矿企业范围内受到监控。同时,煤矿企业资产规划部门可以在固定的一天内申请批准,而无需在整个煤矿企业中部署更多员工。这不仅节省了人员,而且提高了工作的准确性和生产率,促进了煤矿企业的可持续性。

4.10 业务流程改革、创新和集中管理

为了确保生产过程的顺利进行,提高公司的盈利能力,电气制造商需要在一定的工艺计划内运作。作为电气和煤矿企业产品规划和管理的一部分,有必要彻底分析公司目标和生产要求,并综合市场上收集的信息和数据,为公司的发展制定最佳的材料管理计划。相反,重要的是最大限度地减少材料管理流程,去除不必要的业务流程,并整合多个项目,加强材料管理控制,减轻管理人员的负担,简化行政工作,提高公司的生产力。

4.11 通过集中招标和采购改善供应商管理

集中采购,改善供应商管理,根据全面的供应商评价和评估来选择供应商。同时,供应商评估方案也得到了优化,以便对供应商的高质量商品进行全面的评估。通过集中供应商招标,建立拍卖平台,改进招标程序,优化供应商的竞争环境,提高商品质量和投标质量,加强供应商的竞争力。

5 煤矿企业项目施工计划管理和协调运行功能

5.1 计划管理确保公司管理的目标明确

计划管理部门代表公司管理层为公司的业务发展确定了明确的目标,并作为衡量市场上业务优秀程度的基础。公司管理层必须根据确定的目标所限定的具体计划来组织公司的生产和经营。公司的所有活动都以公司的目标为导向。

5.2 通过计划管理减少业务风险

通过加强公司的项目管理,可以有效地管理公司的业务活动,实现有针对性地实施目标,降低业务管理成本,减少操作错误,提高公司的经济效益。分析和预测作为规划管理的一部

分而制定的计划给公司带来的运营风险。这减少了实施过程和业务流程中的风险。它还应根据市场条件的变化调整计划,以适应环境的变化。

5.3 计划管理应最大限度地利用资源,提高经济效益

煤矿企业计划管理是在全面分析煤矿企业各种资源的基础上进行规划,实现高效的资源整合,最大限度地利用员工和煤矿企业的各方面资源,这对煤矿企业业绩和效率至关重要。此外,强化的煤矿企业项目管理促进了自动化和部门之间的协调,并确定了潜在的人员和其他资源以优化业务运营。

5.4 对业务进行有效分析的计划管理

计划管理是对市场经济现状有计划、有目标地管理,因此,计划管理可以改善对库存的持续分析,作为煤矿企业管理的一部分,分析煤矿企业成长不同阶段的绩效指标,根据相关数据更好地评估煤矿企业状况,改善煤矿企业管理的决策和基础。它还可以用来提高公司业务管理的绩效。此外,计划管理可以分析公司的活动和执行情况,严惩那些负责计划执行的人,提高执行能力,确保计划目标的实现。只有这样,计划管理才能在公司发展过程中受益。因此,为了有效地实现公司的计划目标,实际上有必要加强计划的实施,改进计划的监督和管理。

6 结语

综上所述,在竞争日益激烈的市场中,如果公司要保持竞争力,就需要管理其库存计划。管理材料规划对业务发展有重大影响。

随着科学技术的进步,公司正在利用信息技术成功地管理材料规划,确保科学和公平地采购原材料,并为煤矿企业的可持续发展做出贡献。

参考文献:

- [1] 杜立东. “一站式”物资管理中煤新集公司的探索与应用[J]. 煤炭经济研究, 2018, 38(06): 77-81.
- [2] 曾晶晶. 探析我国中小企业物资管理的问题和解决对策[J]. 经贸实践, 2017(18): 177.
- [3] 梁志锋. 企业物资管理存在的问题及其对策研究[J]. 现代经济信息, 2016(01): 74, 76.
- [4] 王林林. 信息技术在电力物资管理工作中的应用[J]. 江苏科技信息, 2017(28): 21-22.
- [5] 范元鹏. 基于信息化条件下电力企业物资计划管理的探讨[J]. 中国管理信息化, 2015, 18(14): 88.

作者简介: 赵旭(1983-), 女, 山东寿光人, 大学本科, 主要从事经营管理、工商管理研究。