

集团企业财务管理信息化发展现状及发展方向研究

王丹丹

(物产中大(浙江)产业投资有限公司, 浙江 杭州 310000)

摘要: 信息化是现代社会的趋势之一, 信息化不仅提高了社会大众的生活品质, 其与智能化工具的有机结合也提高了社会的生产效率。信息化在集团企业财务管理中的应用不仅能够提升企业财务管理的效率, 还能够节省集团企业财务管理的成本和时间, 从而达到现代经济倡导的高效节能管理目标。集团企业财务管理要整合信息化资源, 研究开发信息化财务管理技术, 积极营造良好的信息化财务管理环境, 从而提高集团企业财务管理的现代化水平。本文将对集团财务管理工作的关键内容及特征进行简述, 同时研究集团企业财务管理开展信息化建设的积极效用, 接着对集团企业财务管理信息化的建设方向进行分析, 重点研究干扰集团企业财务管理信息化建设的内外部因素, 最后提出推动集团企业财务管理信息化建设的可行性措施。

关键词: 集团企业财务管理; 信息化发展; 现状; 发展方向

中图分类号: F275

文献标识码: A

DOI: 10.12230/j.issn.2095-6657.2022.24.026

在当前社会形势变幻莫测的发展背景下, 集团企业需要进一步提高企业的管理水平, 持续增强企业自身的市场竞争力, 从而更好地适应当前国内外的环境, 减少外部竞争因素的影响。随着信息化技术的迅速崛起, 集团企业应当积极引进信息化技术, 从而有效提高企业内部财务的管理水平。从外部竞争的角度来看, 集团企业需要摸索出各个经营模式的优势和特征, 结合企业自身实际的发展需求, 选择适用于企业的经营模式, 促进企业的持续发展。

1 集团企业财务管理的关键内容简述

1.1 集团企业财务管理的关键内容

第一, 集团企业财务管理需要站在整个集团的角度上制定集团的宏观发展战略, 不仅要把握集团企业的发展方向, 还要使得集团子公司能够围绕发展战略目标制定生产经营活动计划。集团企业财务管理的核心是资金管理, 同时通过战略管理明确发展方向, 从而优化集团企业的资本机构以及产业结构。

第二, 集团企业财务管理要对企业资金进行优化管理, 集团企业的资金数量大、结构复杂, 因此集团企业的资金管理要融入集团企业的统一管理中, 充分发挥资金的经济效用。其中, 集团企业资金管理的主要内容包括拓展金融渠道、优化资金资源的分配、加强资金运转的控制与监督, 从而确保集团企业资金管理的实效性。

第三, 集团企业财务管理还包括投资管理, 其不仅需要引导集团企业选择正确的投资方向, 保障集团企业具有良好的资产经营情况, 还需要对集团企业投资的规模进行优化控制, 明确影响集团企业投资的因素, 确保集团企业处于合理的投资规模中。

第四, 集团企业财务管理要进行预算管理, 其中包括对资产投资支出的预算管理以及对资产收益的预算管理, 还要加强集团企业对财务管理的监督^[1]。

1.2 集团企业财务管理工作特征

集团企业财务管理工作具有复杂性特征, 集团企业财务管理工作涉及集团内部成员的财务关系, 集团企业内部成员所实施的生产经营活动不同, 且集团企业内部部门的设置也不尽相同, 这增加了集团企业财务管理工作的难度。集团企业的财务管理制度通常统一制定, 因此集团内部成员需要严格遵循财务管理制度开展财务管理的各项工作。集团企业财务管理目标比较多样, 集团企业财务管理会指导规划发展战略, 而集团内部成员的发展情况不一, 围绕集团企业战略目标开展的生产经营活动也不相同的, 并且企业的生产经营目标也不尽相同。

2 研究集团企业财务管理信息化的积极效用

2.1 有利于提升财务管理人员的信息化素养

研究集团企业财务管理信息化发展的现状, 能使财务管理人员明确自身财务管理工作中的不足与管理基础, 并且能够针对自身财务管理的现状制定科学合理的信息化发展方案。其中, 集团企业财务管理人员会进一步强化自身的财务风险观念, 明确集团企业所面对的市场经济环境, 进而明确集团企业管理经营过程中需要提升财务管理的信息化来面对不断变化的市场经济环境, 从而提升财务管理活动的科学性和实效性。同时, 集团企业财务管理领导应更加重视人才在财务管理信息化中的积极作用, 从而强化人才培养观念, 明确具备信息化素质的财务管理人才不仅能够实现集团企业财务管理工作的全面开展, 还能提升整个集团企业财务管理活动的创新意识, 拓展集团企业生产经营的视野^[2]。

2.2 有利于获取良好的投资收益

资金是集团企业开展生产经营活动的重要支撑, 而信息化的财务管理不仅能够优化集团企业资金的管理质量, 还能够实现企业的低资金成本目标。集团企业财务管理信息化不仅能够

进一步提升资金融通的合理性，还能够根据集团企业内部成员的资金使用情况及资金余缺等实际情况科学地分配闲置资金，从而使得集团企业获取更大的经济效益。集团企业财务管理信息化还能够将资金集中起来进行统一安排和管理，这不仅能够获得更高效益，还能够优化集团企业资金的管理质量，为集团企业的可持续发展提供资金方面的助力。

2.3 有利于降低经营风险

集团企业财务管理的重要内容之一就是预算管理，预算管理不仅能够进一步提高集团企业资金的利用率，还能够使得集团企业财务管理工作更具实效性。而对集团企业财务管理信息化的探索研究不仅能够加强财务管理市场预测的能力，还能够获取更科学的预算管理依据，使得集团企业财务管理在销售预算、成本预算等方面的工作更加高效高质，从而使集团企业的生产经营活动与预算管理方案更加契合。同时，集团企业财务管理信息化能够集成管理子公司的预算项目，在提升集团企业预算体系完整性和科学性的同时获取较高质量的预算编制成果。通过信息化的财务管理还能够进一步纠正预算管理工作中的偏差，大幅度提升集团企业财务管理的技术水平。

2.4 有利于提升集团企业财务管理效果

研究集团企业财务管理信息化现状及发展方向不仅有利于集团企业整体信息化管理的建设，还能够拓展集团企业财务管理的创新路径。其中，集团企业财务管理能结合信息化技术及企业现状搭建财务管理平台，并实时全面地收集集团企业及内部成员的财务信息，同时还能够通过信息化的财务管理平台对各项财务数据进行监控和管理，从而进一步开发集团企业的财务管理潜力。面对激烈的市场竞争环境，财务管理信息化能够帮助集团企业降低生产经营风险，通过科学的数据分析手段为集团企业的管理决策提供可靠的依据。另外，财务管理信息化是集团面向现代化发展的重要措施，其能够满足集团企业的战略发展目标，集团企业会通过应用先进信息技术以及创新财务管理模式进一步促进财务管理效率和质量的提高^[1]。

3 集团企业财务管理信息化发展方向研究

3.1 集团企业财务管理整合式信息化处理

将集团财务管理的数据信息进行整合式信息化处理是重要的建设发展方向之一，财务管理信息化不仅能够全面获取和储存集团财务管理工作的信息，还能够通过数据处理技术对财务管理的信息数据进行集中式处理分析。相较于传统的信息处理方式而言，财务管理信息化能够储存大量的数据信息，也能够高效、高质量地处理大量的信息，从而为集团企业的决策管理提供可靠的数据依据。财务管理信息化能够根据集团企业内部的发展要求开展信息的集成化处理，从而满足集团企业不同部门及不同成员的需求。

3.2 实现集团企业财务管理信息的共享和传递

集团企业财务管理信息化能够实现建立更高效、高质量的

信息共享和信息传递体系，使得集团企业财务管理的信息能够通过信息技术开展共享以及项目协作，从而在提升集团企业财务管理实效性的同时加强集团企业各部门及各成员之间的合作和交流。同时，实现集团企业财务管理信息的共享与传递为其财务管理信息化建设奠定了良好的基础，集团企业各部门及各成员对财务管理信息的需求不同，因此，信息共享与传递体系的建设不仅提升了财务管理信息使用的便捷性，也使得决策工作更具综合性和准确性。财务管理信息化的重点之一就是确保共享和传递信息的准确性和时效性，因此需要专门的工作人员及信息技术体系，以便及时进行数据的搜集和更新。

3.3 构建阶段性和整体性集团企业财务管理机制

财务管理是集团企业中一项具有特殊性和复杂性的工作业务，因此集团企业需要开展周期性管理和阶段性管理有机结合的财务管理工作，从而确保集团企业财务管理的优质性和标准性。其中，集团企业财务管理中的预算管理是关键业务内容之一，需要进一步确保预算管理的优质性，而财务管理信息化不仅能够加强对财务管理数据的监督管理，还能够确保财务管理数据的准确性。财务管理信息化可以确保各阶段数据的准确性，而在周期中财务管理信息化也能够维持数据的有效性和可靠性，在完成数据管控后进行数据整合，从而完成整个财务信息管理业务。

3.4 创设节能的集团企业财务管理环境

集团企业财务管理信息化是推动其可持续发展的重要因素，同时现代化经济要求创设高效、高质量且节能的经济社会环境，因此集团企业财务管理的信息化发展不仅需要满足社会经济发展的需求，也需要结合集团企业的实际情况设置相应的信息化财务管理制度，对财务管理的信息数据进行针对性地处理和分析，进一步加强集团企业财务管理的效率和质量。同时，集团企业财务管理信息化在实施和发展的过程中要优化资源的分配和使用，在减少资源浪费现象的同时提升集团企业的整体竞争优势。

4 集团企业财务管理信息化的影响因素分析

4.1 与外部环境相关的因素分析

集团企业财务管理信息化缺少良好的外部环境，集团企业财务管理的信息化建设需要环境基础的保护和推动，其中外部环境因素包括法律正常以及经济市场的变化等。现阶段，国家法律政策方面没有为集团企业财务管理信息化建设提供一个良好的支持，同时也没有约束和限制集团企业财务管理信息化过程的标准与制度，使得集团企业财务管理的信息化受到一定的影响。同时，市场环境中信息化的发展也对集团企业财务管理的信息化有巨大的影响，包括信息技术、基础设备等，我国市场环境下的信息化水平还有待提高。

另外，部分集团财务管理对信息化建设的方向、内容以及目标等认知不清晰，仍然沿用传统的财务管理模式，无法真正

触及信息化建设。集团企业财务管理信息化建设过程中存在一定的安全隐患,比如财务管理软件发生的信息泄露问题,不仅会给集团企业带来一定的经济损失,还会阻碍集团企业财务管理的信息化实施^[4]。

4.2 与集团内部相关的因素分析

第一,集团企业财务管理信息化受到内部财务管理模式的影响,集团企业工作项目多、财务管理工作复杂,因此集团财务管理工作出现了独立性,这种不统一的财务管理使得集团企业内部财务管理信息不流通,加剧了信息化建设的难度。同时财务管理的数据庞大且混乱,给信息化过程中数据的收集和储存带来了一定的难度。

第二,集团企业财务管理的信息共享性低、传递效率低,使得集团企业在进行决策时无法收到及时的信息反馈,不仅影响了集团企业对内部成员发展状况的准确认识,也影响了决策的正确性。

第三,集团企业财务管理体系与整体管理体系需要整合统一,集团企业财务管理的主要目标是进一步提升集团企业资金的利用率,获取更大的投资收益,而财务管理与集团企业的管理工作需要进一步融合,比如对财务管理工作的监督等,对于财务管理信息化建设,集团企业需要明确管理监督的范围,减少安全隐患。

第四,集团企业缺少有效开展财务管理信息化建设的人才队伍,集团企业的财务管理信息化不仅需要专业的财务管理人才,更需要具备信息化素养的综合型人才,需要其带领集团企业深入探究财务管理信息化建设。

5 集团企业财务管理信息化措施分析

5.1 营造信息化氛围,完善管理制度

政府要为集团企业财务管理信息化提供政策方面的支持,通过相关规章制度约束财务管理信息化建设行为,并协同集团企业及专业的信息化机构创设良好的财务管理信息化发展环境。同时,无论是集团企业还是政府,都要积极投身于信息化技术及基础设施的建设研究中,不断累积信息化建设经验,获取先进且现代化的信息化技术,从而为集团企业财务管理信息化建设提供强有力的技术及基础设施支持^[5]。

另外,对财务管理信息化,集团企业要重视其安全隐患的防范,积极完善集团企业内部的管理制度,结合信息化建设的情况构建统一的管理体系,从而确保集团企业财务管理信息化建设的推进。

5.2 强化信息共享与传递,应用财务信息反馈机制

集团企业要加强财务管理信息的共享与传递质量,结合集团企业内部成员及部门的情况打造专门的财务管理信息共享与传递模式,通过应用现代化的财务管理数据平台,加强集团企业各成员与各部门之间的沟通和协作。同时,集团企业还要建立动态化实时反馈的财务管理机制,这不仅能够推动财务管理

信息化的建设,还能够获取更全面准确的财务管理信息,从而强化集团企业财务管理信息化的建设质量。

5.3 组建信息化的专业队伍,推动信息化发展

集团企业要对在职的财务管理人才进行信息化素养的培训提升工作,明确自身财务管理信息化建设目标的同时制定针对性的信息化培养方案,进而提升集团企业财务管理部门整体的信息化素养。同时要积极引入专业的信息化管理人才,并且加强其在财务管理部门的融入,进一步促进集团企业财务管理的信息化建设。另外,集团企业要制定激励机制与绩效考核机制,针对财务管理信息化发展状况制定相应的管理标准,从而激发财务管理部门及信息技术人才的工作热情,在集团企业中营造积极的财务管理信息化建设氛围。

6 结语

综上所述,信息化是推动集团企业财务管理现代化发展的重要因素,因此,集团企业必须要明确财务管理信息化发展的方向和目标,积极分析集团企业财务管理的现状,从而制定科学的财务管理信息化发展方案。现阶段影响集团企业财务管理信息化的因素主要包括外部因素及内部因素,对于集团企业财务管理信息化建设而言,良好的外部环境基础是非常重要的,不仅能够保护集团企业开展安全化的财务管理信息化活动,还能够强化集团企业对财务管理信息化的认知,突破传统集团财务管理模式的限制。另外,集团企业财务管理的内部需要积极开展信息化建设活动,并促进财务信息的实时共享和传递,从而统一集团企业整体管理与财务管理之间的关系,进一步确保集团企业财务管理信息化的安全性和稳定性。同时,集团企业财务管理还要积极组建信息化的财务管理专业人才队伍,从而进一步助力集团企业财务管理信息化的建设。

参考文献:

- [1] 刘博,王佳珂.我国集团企业财务管理信息化的问题及对策[J].白城师范学院学报,2021,35(03):23-27.
- [2] 丁和平,王佳珂.集团企业财务管理信息化发展现状及发展方向研究[J].吉林工程技术师范学院学报,2021,37(03):62-64,81.
- [3] 李霄华.集团企业财务风险管理框架探讨[J].纳税,2021,15(06):61-62.
- [4] 余作用.集团企业财务管理存在的问题与对策研究[J].纳税,2021,15(04):77-78.
- [5] 潘桂东.探究集团企业财务管理信息化存在的问题及对策[J].全国流通经济,2021,(02):93-95.

作者简介:王丹丹(1987-),女,浙江慈溪人,大学本科,主要从事投资并购财务管理、集团企业财务管理、融资租赁财务管理研究。